

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



NGAI HING HONG COMPANY LIMITED

毅興行有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：1047)

網址：<https://www.nhh.com.hk>

截至二零二五年十二月三十一日止六個月之中期業績

毅興行有限公司(「本公司」)之董事會(「董事會」)宣佈，本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二五年十二月三十一日止六個月之未經審核簡明綜合中期業績如下：

簡明綜合收益表

	附註	未經審核 截至十二月三十一日 止六個月	
		2025 千港元	2024 千港元
客戶合約之收入	3	687,915	705,051
銷售成本		(573,910)	(595,940)
毛利		114,005	109,111
其他收入		3,296	3,817
其他收益－淨額	4	817	3,438
分銷成本		(42,848)	(41,773)
貿易應收款虧損撥回／(撥備)		40	(253)
行政支出		(58,689)	(61,738)
經營溢利	5	16,621	12,602
財務收益	6	595	886
財務費用	6	(8,552)	(12,995)
財務費用－淨額		(7,957)	(12,109)
除稅前溢利		8,664	493
稅項支出	7	(6,579)	(6,335)
本期溢利／(虧損)		2,085	(5,842)

未經審核
截至十二月三十一日
止六個月

	附註	2025 千港元	2024 千港元
以下人士應佔：			
公司股東		2,431	(6,803)
非控制權益		(346)	961
		2,085	(5,842)
本期公司股東應佔溢利／(虧損)			
之每股盈利／(虧損)(以每股港仙計)			
－基本	9	0.66	(1.84)
－攤薄	9	0.66	(1.84)

簡明綜合全面收益表

	未經審核	
	截至十二月三十一日	
	止六個月	
	2025	2024
	千港元	千港元
本期溢利／(虧損)	<u>2,085</u>	<u>(5,842)</u>
其他全面收益／(虧損)：		
期後可被重新分類至收益表之項目：		
匯兌差額	<u>13,240</u>	<u>(14,140)</u>
本期其他全面收益／(虧損)	<u>13,240</u>	<u>(14,140)</u>
本期全面收益／(虧損)總額	<u>15,325</u>	<u>(19,982)</u>
全面收益／(虧損)總額歸屬於：		
公司股東	15,480	(20,736)
非控制權益	<u>(155)</u>	<u>754</u>
	<u>15,325</u>	<u>(19,982)</u>

簡明綜合資產負債表

	附註	未經審核 於二零二五年 十二月三十一日 千港元	經審核 於二零二五年 六月三十日 千港元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		102,292	94,944
使用權資產		28,509	23,351
投資物業		154,844	154,291
無形資產		1,983	2,100
按公允價值計入其他全面收益 的財務資產		2,684	2,684
按公允價值計入當期損益的 財務資產		6,320	6,176
遞延稅項資產		8,453	8,442
物業、廠房及設備與裝修 預付款及按金		3,377	2,131
		308,462	294,119
流動資產			
存貨		244,200	252,632
貿易應收款及應收票據	10	270,384	262,461
其他應收款、預付款及按金		31,489	28,421
可收回稅項		669	600
受限制的銀行存款		38,202	37,185
現金及銀行結餘		190,095	193,161
		775,039	774,460
資產總額		1,083,501	1,068,579

	附註	未經審核 於二零二五年 十二月三十一日 千港元	經審核 於二零二五年 六月三十日 千港元
權益			
公司股東應佔股本及儲備			
股本		36,920	36,920
股本溢價		62,466	62,466
其他儲備		17,841	4,792
保留溢利		393,504	391,073
		<u>510,731</u>	<u>495,251</u>
非控制權益		34,094	32,779
		<u>544,825</u>	<u>528,030</u>
負債			
非流動負債			
遞延稅項負債		4,004	3,833
租賃負債		8,468	4,363
		<u>12,472</u>	<u>8,196</u>
流動負債			
貿易應付款	11	71,778	82,640
其他應付款及預提費用		35,893	36,252
租賃負債		5,714	4,396
銀行借貸		406,551	400,045
衍生金融工具		336	850
應付稅項		5,932	8,170
		<u>526,204</u>	<u>532,353</u>
負債總額		538,676	540,549
		<u>1,083,501</u>	<u>1,068,579</u>
權益及負債總額		1,083,501	1,068,579
		<u>248,835</u>	<u>242,107</u>
淨流動資產		248,835	242,107
		<u>557,297</u>	<u>536,226</u>
資產總額減流動負債		557,297	536,226

附註

1 編製基準

截至二零二五年十二月三十一日止六個月的簡明綜合中期財務資料已根據香港會計準則第34號「中期財務報告」編製。簡明綜合中期財務資料並不包括所有一般需於年度財務報表包含之附註種類。因此，簡明綜合中期財務資料應與截至二零二五年六月三十日止年度的年度財務報表一併閱讀，該財務報表已根據香港財務報告準則編製。

2 會計政策

除下文所述者外，所採用之會計政策與截至二零二五年六月三十日止年度的年度財務報表所採用的會計政策(如該等年度財務報表所述)一致。

本中期期間的所得稅按照預期年度總盈利適用的稅率累計。

2.1 本集團所採納新準則和對準則的修訂

本集團已於自二零二五年七月一日起的年報期間首次應用以下新準則和對準則的修訂：

香港會計準則第21號及香港財務報告準則第1號(修訂本) 缺乏可交換性

採納上文所列的新準則和對準則的修訂對於過往期間確認的金額並無任何影響，且期間不會對目前及未來期間產生重大影響。

2.2 已頒佈但本集團未採納的準則之影響

下列新訂及經修訂之香港財務報告準則已頒佈，惟尚未於本集團於二零二五年七月一日開始之會計期間生效及並無提早採納：

香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具分類及計量 ⁽¹⁾
香港財務報告準則第1號、第7號、 第9號、第10號及香港會計準則 第7號	香港財務報告準則會計準則年度改進—第11卷 ⁽¹⁾
香港財務報告準則第9號及香港財務 報告準則第7號(修訂本)	涉及依賴自然電力之合約 ⁽¹⁾
香港財務報告準則第18號	財務報表之呈列及披露 ⁽³⁾
香港財務報告準則第19號	不負有公共受託責任之附屬公司：披露 ⁽³⁾
香港詮釋第5號(修訂本)	財務報表的呈列- 借款人對包含按要求償還條款 之定期貸款之分類 ⁽²⁾
香港會計準則第28號及香港財務 報告準則第10號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間 的資產出售或注資 ⁽³⁾

⁽¹⁾ 自二零二六年一月一日起的年報期間生效

⁽²⁾ 自二零二七年一月一日起的年報期間生效

⁽³⁾ 仍未確定

有關預期將適用於本集團的該等香港財務報告會計準則的進一步資料描述如下。

香港財務報告準則第18號—財務報表之呈列及披露

香港財務報告準則第18號取代香港會計準則第1號財務報表之呈列。雖然許多章節乃出自香港會計準則第1號並作出有限改動，香港財務報告準則第18號引入於損益表內呈列之新規定，包括指定總額及小計。實體須將損益表內有收入及開支分類以下五個類別之一，經營、投資、融資、所得稅及已終止經營業務，並呈列兩個新界定的小計。當中亦要求於單獨的附註中披露管理層界定的表現計量，並對主要財務報表及附註中的資料分組(匯總及拆分)及位置提出更嚴格要求。先前載於香港會計準則第1號的若干規定已轉移至香港會計準則第8號會計政策、會計估計變更及錯誤更正義重新命名為香港會計準則第8號財務報表之編製基準)。由於頒佈香港財務報告準則第18號，香港會計準則第7號現金流量表、香港會計準則第33號每股盈利及會計準則第34號中期財務報告亦作出有限但廣泛適用的修訂。此外，其他香港財務報告會計準則亦作出相應的輕微修訂。香港財務報告準則第18號及其他香港財務報告會計準則之相應修訂將於二零二七年一月一日或之後始的年度期間生效，允許提早應月，並須追溯應月。本集團現正就該等新規定進行分析，並評估香港財務報告準則第18號對本集團財務報表之呈列及披露的影響。

3 客戶合約之收入及分部資料

	未經審核	
	截至十二月三十一日止六個月	
	2025	2024
	千港元	千港元
客戶合約之收入		
銷售貨品	<u>687,915</u>	<u>705,051</u>

本集團之主要業務為塑膠原料、色粉、着色劑、混料和工程塑料之製造及買賣。

本集團於某一時間點錄得來自銷售貨品的收入。

首席經營決策者被認定為本公司之執行董事。首席經營決策者審視本集團的內部報告以評估表現和分配資源。管理層已決定根據此等報告釐定經營分部。首席經營決策者從經營性質及產品角度考慮業務，當中包括塑膠原料之買賣(「貿易」)；着色劑、色粉及混料之製造及買賣(「着色劑」)、工程塑料之製造及買賣(「工程塑料」)及其他企業及業務活動(「其他」)。

本集團每一經營分部代表一策略性業務單位，並由不同之業務單位主管管理。分部間銷售按照公平交易原則的相對等條款進行。向首席經營決策者報告的計量方法與簡明綜合中期財務資料內方法一致。

首席經營決策者據對客戶合約之收入及經營溢利(包括企業支出)的計量評估營運分部的表現，方式與簡明綜合中期財務資料相符。

截至二零二五年十二月三十一日止六個月提供給首席經營決策者之可呈列報告分部資料如下：

	未經審核				本集團 千港元
	貿易 千港元	着色劑 千港元	工程塑料 千港元	其他 千港元	
客戶合約之收入					
— 分部總銷售	458,056	200,925	58,963	—	717,944
— 分部間銷售	(28,438)	(1,360)	(231)	—	(30,029)
外部客戶收益	<u>429,618</u>	<u>199,565</u>	<u>58,732</u>	<u>—</u>	<u>687,915</u>
經營溢利／(虧損)	<u>97</u>	<u>17,220</u>	<u>2,011</u>	<u>(2,707)</u>	<u>16,621</u>
財務收益	95	298	202	—	595
財務費用	(7,378)	(600)	(502)	(72)	(8,552)
除稅前(虧損)／溢利	<u>(7,186)</u>	<u>16,918</u>	<u>1,711</u>	<u>(2,779)</u>	<u>8,664</u>
其他資料：					
資本開支	292	9,676	8,914	3,929	22,811
物業、廠房及設備折舊	227	4,752	2,544	464	7,987
使用權資產折舊	157	2,337	264	103	2,861
存貨減值(撥回)／撥備—淨額	(259)	(19)	137	—	(141)
貿易應收款虧損撥備／(撥回)	36	(112)	36	—	(40)
按公允價值計入當期損益的					
財務資產公允價值收益	—	—	—	(144)	(144)
衍生金融工具公允價值收益	(765)	—	—	—	(765)

於二零二五年十二月三十一日提供給首席經營決策者之可呈列報告分部資料如下：

	未經審核				本集團 千港元
	貿易 千港元	着色劑 千港元	工程塑料 千港元	其他 千港元	
分部資產	<u>383,452</u>	<u>420,519</u>	<u>129,254</u>	<u>150,276</u>	<u>1,083,501</u>
分部負債	<u>(404,993)</u>	<u>(76,045)</u>	<u>(29,382)</u>	<u>(28,256)</u>	<u>(538,676)</u>

截至二零二四年十二月三十一日止六個月提供給首席經營決策者之可呈列報告分部資料如下：

	未經審核				本集團 千港元
	貿易 千港元	着色劑 千港元	工程塑料 千港元	其他 千港元	
客戶合約之收入					
— 分部總銷售	477,121	185,903	72,214	—	735,238
— 分部間銷售	(27,949)	(1,606)	(632)	—	(30,187)
外部客戶收益	<u>449,172</u>	<u>184,297</u>	<u>71,582</u>	<u>—</u>	<u>705,051</u>
經營(虧損)/溢利	<u>(3,083)</u>	<u>11,059</u>	<u>7,437</u>	<u>(2,811)</u>	<u>12,602</u>
財務收益	530	31	325	—	886
財務費用	(12,053)	(585)	(241)	(116)	(12,995)
除稅前(虧損)/溢利	<u>(14,606)</u>	<u>10,505</u>	<u>7,521</u>	<u>(2,927)</u>	<u>493</u>
其他資料：					
資本開支	62	7,606	2,535	28	10,231
物業、廠房及設備折舊	226	4,420	2,567	212	7,425
使用權資產折舊	157	2,197	491	103	2,948
存貨減值(撥回)/撥備—淨額	(1,192)	480	(162)	—	(874)
貿易應收款虧損(撥回)/撥備	(571)	775	49	—	253
按公允價值計入當期損益的					
財務資產公允價值收益	—	—	—	(144)	(144)
衍生金融工具公允價值收益	(266)	—	—	—	(266)

於二零二五年六月三十日提供給首席經營決策者之可呈列報告分部資料如下：

	經審核				本集團 千港元
	貿易 千港元	着色劑 千港元	工程塑料 千港元	其他 千港元	
分部資產	<u>408,873</u>	<u>385,602</u>	<u>132,338</u>	<u>141,766</u>	<u>1,068,579</u>
分部負債	<u>(394,327)</u>	<u>(78,294)</u>	<u>(25,059)</u>	<u>(42,869)</u>	<u>(540,549)</u>

本實體以香港為基地。截至二零二五年十二月三十一日止六個月來自香港之外部客戶收益約為125,783,000港元(截至二零二四年十二月三十一日止六個月：158,519,000港元)，而來自其他地區(主要為中國內地)之外部客戶收益約為562,132,000港元(截至二零二四年十二月三十一日止六個月：546,532,000港元)。

於二零二五年十二月三十一日，除金融工具及遞延稅項資產外位於香港之非流動資產約為171,688,000港元(於二零二五年六月三十日：162,586,000港元)，而位於其他地區(主要為中國內地)之此等非流動資產約為119,317,000港元(於二零二五年六月三十日：114,231,000港元)。

4 其他收益－淨額

	未經審核	
	截至十二月三十一日止六個月	
	2025	2024
	千港元	千港元
外匯(虧損)／收益	(1,249)	1,033
衍生金融工具公允價值收益	765	266
按公允價值計入當期損益的財務資產公允價值收益	144	144
其他	1,157	1,995
	<u>817</u>	<u>3,438</u>

5 經營溢利

經營溢利乃經扣除／(計入)下列各項後列賬：

	未經審核	
	截至十二月三十一日止六個月	
	2025	2024
	千港元	千港元
確認作開支並包括於銷售成本之出售存貨成本	526,646	549,590
物業、廠房及設備折舊	7,987	7,425
使用權資產折舊	2,861	2,948
土地及樓宇之短期租賃租金	3,434	3,179
僱員福利支出(包括董事酬金)	67,157	68,862
貿易應收款虧損(撥回)／撥備	(40)	253
存貨減值撥回－淨額	(141)	(874)
	<u>(141)</u>	<u>(874)</u>

6 財務收益及費用

	未經審核	
	截至十二月三十一日止六個月	
	2025	2024
	千港元	千港元
財務收益：		
— 銀行存款利息收入	511	574
— 融資業務之外匯收益淨額	84	312
	<u>595</u>	<u>886</u>
財務費用：		
— 銀行借貸之利息	(8,352)	(12,854)
— 租賃負債之利息	(200)	(141)
	<u>(8,552)</u>	<u>(12,995)</u>
財務費用－淨額	<u>(7,957)</u>	<u>(12,109)</u>

7 稅項支出

香港利得稅乃根據期內估計應課稅溢利按稅率百分之十六點五(二零二四年：百分之十六點五)計算撥備。中國所得稅乃根據於中國內地經營之附屬公司於本期間內之估計應課稅溢利按該等附屬公司所在地之適用稅率計算撥備。

中期簡明綜合收益表之稅項支出為：

	未經審核	
	截至十二月三十一日止六個月	
	2025	2024
	千港元	千港元
本期稅項		
— 香港利得稅	34	532
— 中國內地企業所得稅	6,372	6,840
	<u>6,406</u>	<u>7,372</u>
遞延稅項支出／(抵免)	173	(1,037)
	<u>6,579</u>	<u>6,335</u>

就結轉的稅務虧損而確認的遞延所得稅資產僅限於有關之稅務利益有可能透過未來應課稅盈利實現的部分。於二零二五年十二月三十一日，本集團並無就可結轉以抵銷未來應課稅收益的稅務虧損約435,568,000港元(於二零二五年六月三十日：485,330,000港元)確認遞延所得稅資產約82,484,000港元(於二零二五年六月三十日：84,016,000港元)。於中國內地成立的附屬公司所產生由二零二六年至二零三零年到期的稅務虧損約為42,460,000港元(於二零二五年六月三十日：46,317,000港元)，其餘稅務虧損並無到期日。

8 股息

於二零二五年二月二十七日，董事議決不就截至二零二四年十二月三十一日止六個月宣派任何中期股息。

於二零二五年九月二十九日，董事議決不就截至二零二五年六月三十日止年度宣派任何末期股息。

於二零二六年二月二十六日，董事議決不就截至二零二五年十二月三十一日止六個月宣派任何中期股息。

9 每股盈利／(虧損)

每股基本盈利乃根據本期公司股東應佔溢利2,431,000港元(截至二零二四年十二月三十一日止六個月公司股東應佔虧損：6,803,000港元)及期內已發行普通股369,200,000股計算(截至二零二四年十二月三十一日止六個月：369,200,000股)。

於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日，本公司並無具攤薄潛力之普通股，因此，於截至及於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日止兩個期間，每股攤薄盈利／(虧損)相等於每股基本盈利／(虧損)。

10 貿易應收款及應收票據

	未經審核 於二零二五年 十二月三十一日 千港元	經審核 於二零二五年 六月三十日 千港元
貿易應收款	207,150	200,941
減：虧損撥備	(700)	(726)
	<u>206,450</u>	<u>200,215</u>
應收票據	63,934	62,246
	<u>270,384</u>	<u>262,461</u>

於二零二五年十二月三十一日貿易應收款根據發票日期之賬齡分析如下：

	未經審核 於二零二五年 十二月三十一日 千港元	經審核 於二零二五年 六月三十日 千港元
90日內	190,201	187,981
91—180日	16,127	11,353
超過180日	822	1,607
	<u>207,150</u>	<u>200,941</u>

本集團大部份銷售的信貸期為三十至九十日，其餘以信用狀或付款交單方式進行。

應收票據之到期日主要為一百八十日內。

於二零二五年十二月三十一日，並無任何附追索權之貼現票據轉讓予若干銀行以換取現金41,494,000港元(於二零二五年六月三十日：44,426,000港元)。

11 貿易應付款

於二零二五年十二月三十一日貿易應付款根據發票日期之賬齡分析如下：

	未經審核 於二零二四年 十二月三十一日 千港元	經審核 於二零二四年 六月三十日 千港元
90日內	70,479	81,405
91—180日	339	287
超過180日	960	948
	<u>71,778</u>	<u>82,640</u>

中期股息

董事會議決不就截至二零二五年十二月三十一日止六個月宣派任何中期股息。

管理層討論及分析

業務回顧

回顧二零二五年下半年，全球政經環境仍處調整週期，美國關稅政策影響持續顯現，全球供應鏈重組進程加快，外圍終端需求仍顯審慎，行業整體營運不斷承壓。面對多重挑戰，本集團秉持「穩中求進」的戰略方針，精耕核心業務，以應市場變化，夯實業務基本盤。截至二零二五年十二月三十一日止六個月，本集團之總營業額為687,915,000港元(二零二四年：705,051,000港元)，較去年同期略降百分之二點四。

回顧期內，整體毛利增加百分之四點五至114,005,000港元(二零二四年：109,111,000港元)；毛利率同比微升一點一個百分點至百分之十六點六。公司股東應佔溢利實現轉虧為盈，為2,431,000港元(二零二四年：公司股東應佔虧損6,803,000港元)。每股基本盈利為0.66港仙(二零二四年：每股基本虧損1.84港仙)。此外，憑藉審慎務實的經營策略，疊加期內利息開支減少，本集團經營成果穩步提升，期內錄得經營溢利16,621,000港元(二零二四年：經營溢利12,602,000港元)。

為保留充裕資金以發展業務，董事會建議不派發中期股息。

期內，着色劑、色粉及混料業務表現亮眼。本集團於穩固汽車應用、食品包裝、建築材料等行業之傳統業務之餘，近年亦持續深耕國內多元化行業客群，不斷鞏固與存量客戶的合作關係，現戰略佈局成效充分釋放。憑藉穩定的供貨能力，本集團於部分同業業務調整之際，精準承接市場需求，令手機配件類客戶粘性持續提升、訂單規模穩步擴大。該業務營業額同比增加百分之八點三至199,565,000港元(二零二四年：184,297,000港元)，毛利率改善一點九個百分點。除稅前溢利大幅增長百分之六十一點零至16,918,000港元(二零二四年：10,505,000港元)。

塑料價格仍處低位窄幅波動，關稅政策未見明朗，令塑料原料貿易業務營業額有所回落，錄得429,618,000港元(二零二四年：449,172,000港元)。面對市場變局，本集團主動求變，積極推動東南亞出口業務佈局，透過優化採購及客戶結構，毛利率仍錄得零點六個百分點的輕微增幅。此外，鑒於市場利率下行，本集團利息成本壓力顯著緩解，除稅前虧損大幅收窄至7,186,000港元(二零二四年：14,606,000港元)。

工程塑料業務方面，受關稅政策不確定性影響，出口導向型終端客戶下單策略趨於審慎，優先消化現有庫存；加之工程塑料屬定制化產品，業務轉型及新客開發均需時部署，令訂單規模短期內承壓。期內，該業務營業額錄得58,732,000港元(二零二四年：71,582,000港元)，毛利率略跌一點九個百分點。除稅前溢利為1,711,000港元(二零二四年：7,521,000港元)。鑒於客戶當前對下單持觀望態度，相關市場需求預計將隨關稅政策明朗逐步釋放。

展望

展望二零二六年，海內外挑戰與機遇交織並存。本集團將繼續堅持「內外平衡、多元協同」的佈局策略，錨定國內核心業務，持續優化經營策略，並審慎推進海外佈局，於市場波動中提升抗風險能力與可持續發展實力。

當下，原材料價格趨穩，大幅波動風險緩釋，本集團將精準落地成本管控與銷售定價策略，增強與上下游合作方的協同效率。着色劑、色粉及混料業務方面，本集團將繼續鞏固國內市場競爭優勢，深化多領域客戶滲透，緊抓產業結構調整帶來的市場機遇，力爭延續良好發展勢態。塑料原料貿易業務方面，本集團將穩步推進客戶結構與市場轉型，加大東南亞等新興市場的開拓力度，為未來增長積蓄動能。工程塑料業務方面，隨關稅政策環境漸趨穩定，終端客戶自去年第四季度起已陸續啟動成本重估並恢復詢價，惟下單節奏仍偏平緩。考慮到第一季度為行業傳統淡季，預計市場需求復蘇尚需一定週期，本集團將積極部署迎接市場復甦機遇。

本集團越南銷售據點於二零二五年實現穩健營運，與遷至當地的存量客戶已建立穩定業務往來。本集團將持續推行輕資產策略，優先鞏固與客戶的合作基礎，深度調研當地生產環境，穩步推進本土化市場滲透。此外，為緊密契合全球供應鏈重構及客戶全球化佈局趨勢，本集團決定於泰國投資建設首個海外生產基地，主要承接着色劑、色粉、混料及相關代工業務。該項目現處籌備階段，預計於二零二六年內投產。本集團將秉持審慎穩健的投資策略，聚焦潛力市場，按序推進、穩步拓展海外佈局。

目前，本集團財務狀況保持穩健。期內，境內外借貸利率自高位回調，有效緩解本集團資金壓力、降低融資成本，進一步優化財務結構。此外，本集團採購環節多以美元結算，當前匯率環境相對有利，為本集團帶來一定成本優勢，亦為業務發展提供更為靈活的經營空間。

縱然宏觀環境錯綜複雜、變數難料，惟本集團將秉持一貫之專業審慎的管理戰略和務實進取的態度，有信心憑藉專業管理團隊的領導和全體員工的辛勞貢獻，主動作為，精準把握市場發展新契機，致力推動業務規模與盈利能力的協同提升，全力以赴為廣大股東爭取最優回報。

流動資金及財務資源

本集團一般以內部流動現金及主要銀行提供銀行貸款作為營運資金。於二零二五年十二月三十一日，本集團可動用銀行貸款約663,752,000港元，經已動用合共約365,057,000港元，該等貸款乃由本集團發出的擔保及本集團擁有之若干中國內地及香港租賃土地及樓宇、投資物業及機器及設備之法定抵押作擔保。本集團於二零二五年十二月三十一日之現金及銀行結餘約為190,095,000港元。本集團於二零二五年十二月三十一日之資產負債比率約為百分之二十八點四，此比率按照債務淨額除以總資本計算。債務淨額為總銀行借貸減去現金及現金等額。總資本為權益加債務淨額。

外匯風險

本集團之銀行借貸及現金及現金等額主要為港元、人民幣及美元。本集團的採購主要以美元計算。本集團不時密切監察匯率波動情況及透過對沖遠期外匯合約管理匯率波動風險。

為管理營運帶來之外匯風險，本集團訂立外匯遠期合約。本集團承擔之未交收最高設定本金額如下：

	於二零二五年 十二月三十一日 千港元	於二零二五年 六月三十日 千港元
沽售港元以買入美元	<u>109,200</u>	<u>257,400</u>

僱員資料

於二零二五年十二月三十一日，本集團有合共約623名全職僱員。本集團之酬金政策乃按個別僱員之表現而制訂，並每年定期檢討。本集團亦為其僱員提供一個獎勵計劃，以鼓勵員工增加對公司之貢獻，惟須視本集團之溢利及僱員之表現而定。本集團不同地區之僱員亦獲提供社會及醫療保險保障以及公積金計劃。

購買、出售及贖回本公司之上市證券

本公司於期內並無贖回其股票。本公司或其任何附屬公司於期內亦無購買或出售本公司之上市證券。

遵守董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載之標準守則作為董事進行證券交易之標準守則。本公司已向所有董事作出特定查詢，而全體董事已確認彼等於期內均有遵守當中所要求之買賣標準。

企業管治常規

本公司致力建立良好企業管治常規及程序，在擴大本公司的業務中，該常規及程序為風險管理之重要元素。本公司著重維持及執行優良、穩健及有效的良好企業管治常規及架構。

除下文所述的偏離外，截至二零二五年十二月三十一日止六個月，本公司一直遵守上市規則附錄C1《企業管治守則》及《企業管治報告》（「守則」）所載列之所有適用守則條文。

根據守則條文第C.2.1條，主席及行政總裁之職能應分開，不應由一人同時兼任。直至本中期業績公告日期，董事會尚未委任任何人士擔任行政總裁。行政總裁之職責乃由本公司所有執行董事（包括主席）共同擔任。董事會認為，該安排讓各位擁有不同專業的執行董事共同決策，亦可貫徹執行本公司之政策及策略，故符合本集團利益。展望未來，董事會將定期檢討該安排之成效，及考慮於適當時候委任行政總裁。

就加強風險管理及內部監控系統，本公司已委聘外界顧問負責協助董事會及本公司的審核委員會（「審核委員會」）以持續監控及執行本集團之內部審核功能，並將發現內部監控設計及執行之缺失及提供改善建議。重大內部監控缺失將適時向董事會及審核委員匯報以確保儘快執行整改行動。

本期間內董事會已檢討本集團的風險管理及內部監控系統的有效性，並認為已足夠。設立本集團的風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標之風險，並只合理而非絕對保證可防範重大失實陳述或損失。

提名委員會

本公司根據聯交所之規定擬定本公司的提名委員會（「提名委員會」）的職權範圍。提名委員會由全體獨立非執行董事（程如龍先生、余志光先生及廖秀麗女士）及一名執行董事（許世聰先生）組成。

提名委員會負責定期檢討董事會的架構、規模及組合（包括技術、知識及經驗），並就任何建議變更向董事會提出意見；識別符合適資格成為董事會成員的個人及就獲提名成為董事的個人作出篩選或向董事會作出選擇建議；評定獨立非執行董事的獨立性；及就有關董事的委任或再委任及董事的接任計劃之相關事項向董事會提供建議。提名委員會不時檢討董事會之組成，從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識以及服務年期。提名委員會每年最少就董事會的架構、規模及組合舉行一次會議。

董事會成員多元化政策

董事會已經於二零二二年七月更新董事會成員多元化政策，當中列出董事會成員多元化達標的方法。

為達致可持續的均衡發展，本公司視董事會層面日益多元化為支持其達到策略目標及維持可持續發展的關鍵元素。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。

在構思董事會之組成時，董事會成員多元化已從多個方面進行考慮，包括但不限於性別、年齡、文化和教育背景、專業經驗、技能、知識以及服務任期。

董事會已檢討目前的成員組合以及致力於董事會保持適當水平的女性成員以實現董事會性別多元化，並提供切合本公司業務所需的均衡及多元化技能和經驗。董事會已於二零二四年十二月二十日委任一位女性董事。董事會會繼續按本集團的業務需要不時檢討其成員組合。

獨立性

董事會中執行董事、非執行董事，以及獨立非執行董事的組合應保持均衡，以確保董事會具備高度的獨立性。獨立非執行董事需具備充分才幹及視野，其意見才具影響力。

性別及年齡

本公司承諾在所有營運業務範疇提供一個不論性別相互尊重的環境，並致力維持一個不受滋擾或不存有任何性別、身體或精神狀況、種族、國籍、宗教、年齡或家庭狀況歧視的工作間。同樣的原則也適用於董事候選人的甄選。

技能及經驗

董事會成員應具備配合本集團業務需要的不同技能，當中包括具備專業會計及其他資格的獨立非執行董事。結合擁有金融、學術和管理背景的董事，為本集團提供了不同業務範疇(包括不同的工業、教育、政界、投資和專業服務)的豐富經驗。

審核委員會

本公司根據聯交所之規定擬定審核委員會之職權範圍。審核委員會由全體獨立非執行董事(程如龍先生、余志光先生及廖秀麗女士)組成。

審核委員會主要職責為確保財務報告及內部監控程序之客觀性及可信度，以及與本公司外聘的核數師保持良好關係。審核委員會的職權範圍與香港會計師公會頒布的《審核委員會有效運作指引》及上市規則內載的建議相符。

審核委員會已經與管理層審閱本集團所採納之會計原則及方法，並與董事討論有關內部監控及財務匯報事宜，包括審閱截至二零二五年十二月三十一日止六個月之未經審核簡明綜合中期財務資料。

薪酬委員會

本公司根據聯交所之規定已於二零二三年九月更新本公司的薪酬委員會（「薪酬委員會」）之職權範圍。薪酬委員會由三位獨立非執行董事（程如龍先生、余志光先生及廖秀麗女士）及一位執行董事（許世聰先生）組成。

薪酬委員會負責確保正式及具透明度之薪酬政策制訂程序，及向董事會就個別執行董事及高級管理層之薪酬組合提出建議，這包括實物利益、退休金權利及補償（當中包括因失去或中止其職務或委任引致之任何應付補償）。薪酬委員會考慮之因素包括可比較公司之薪金水平、各董事及高級管理人員所投入之時間及職責等。薪酬委員會每年最少舉行一次會議以評估表現及審閱高級管理人員每年之薪酬及獎金。

薪酬政策

本集團僱員（包括董事及高層管理人員）之薪酬一般乃參照市場條款及個人資歷而釐定，並定期作出檢討。本集團亦向特定員工提供多項其他福利，包括酌情花紅、社會保險或醫療保險、購股權計劃、持續進修及培訓課程。本集團亦推行關鍵績效指標評核計劃及年度獎勵計劃，以提升僱員個人表現及營運效率。

企業管治委員會

本公司根據守則之規定擬定本公司的企業管治委員會(「企業管治委員會」)的職權範圍。企業管治委員會由全體獨立非執行董事(程如龍先生、余志光先生及廖秀麗女士)組成。

企業管治委員會負責發展及檢討本集團企業管治的政策及實施並向董事會提出意見；檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業進修；檢討及監察本集團就法律及規則的合規性要求的政策及實施；發展、檢討及監察適用於員工及董事的行為準則及合規手冊(如有)；及檢討本集團就守則的合規性及本公司於企業管治報告的披露。企業管治委員會每年最少就企業管治功能舉行一次會議。

內部監控及風險管理

董事會需負責監察本集團的風險管理及內部監控系統及檢討其效能。本集團已制定及採納風險管理程序，包括風險識別、風險評估、風險轉移、風險監控及匯報。本公司管理層每年最少進行一次識別對達致本集團目標有不良影響之風險，並根據一系列標準規範評估已發現風險及排列優先次序，然後就視作重大的風險建立風險轉移計劃，當中包括向審核委員會及董事會匯報。

本公司的管理層已制定一套完善的政策、標準及程序，範圍包括運作監控、財務監控及風險監控，以保證資產得到保護並免受未經授權的使用或處置；保持適當的會計紀錄；及確保財務資料的可靠性，以達致滿意程度的保證，防止欺詐或錯誤的情況出現。此外，本集團已就主要經營建立內部監控協定及監控自我評估程序，評估結果提交予董事會以作持續監控。

就加強風險管理及內部監控系統，本公司已委聘外界顧問負責協助董事會及審核委員以持續監控及執行本集團之內部審核功能，並將發現內部監控設計及執行之缺失及提供改善建議。重大內部監控缺失將適時向董事會及審核委員匯報以確保儘快執行整改行動。

本期間內董事會已檢討本集團的風險管理及內部監控系統的有效性，並認為已足夠。設立本集團的風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標之風險，並只合理而非絕對保證可防範重大失實陳述或損失。

舉報政策

本集團致力達到並維持最高水平的透明、廉潔及問責制度。本公司根據聯交所之規定擬定舉報政策。舉報政策經由本公司董事會通過而採納，並賦於審核委員會權力執行。有關本公司之舉報政策詳情已於本公司網站 <https://www.nhh.com.hk> 內披露。

外部人士可利用以下渠道投訴／舉報涉及本公司之相關事項：

電郵：auditcommittee@nhh.com.hk

反貪腐政策

本集團致力達致最高的商業行為標準，對貪腐和任何舞弊行為零容忍。本公司根據聯交所之規定擬定並經由本公司董事會通過而採納之反貪腐政策。有關本公司之反貪腐政策詳情已於本公司網站 <https://www.nhh.com.hk> 內披露。

代表董事會
毅興行有限公司*
主席
許世聰

香港，二零二六年二月二十六日

* 僅供識別

於本公告之日期，董事會包括六名執行董事，即許世聰先生(主席)、許國光先生、吳志明先生、許人權先生、許文偉先生及許人龍先生，及三名獨立非執行董事，即程如龍先生、余志光先生及廖秀麗女士。